



FORTBILDUNGSREIHE

KITA-LEITUNG

IN THEORIE UND PRAXIS

AWO Ostbayern gemeinnützige Gesellschaft des AWO Bezirksverbands
Ndb./Opf. • Brennesstraße 2, 93059 Regensburg • Tel. 0941/ 466288-0 Fax -28
diana.friedrich@awo-ndb-opf.de



Kursort: Vilshofen

Das Leiten einer Kindertagesstätte ist eine Managementaufgabe. Sich wandelnde Anforderungen an die Kindertagesbetreuung, stetig steigender Verwaltungsaufwand und Erfordernisse aufgrund aktueller Ereignisse bergen sowohl Hürden als auch Chancen.

Bauen Sie in der Fortbildungsreihe „Kita-Leitung in Theorie und Praxis“ Ihre Führungskompetenzen aus, um Entwicklungspotentiale in Ihrer Einrichtung zu erkennen und zu fördern.

Die Weiterbildung findet in Präsenz statt, um den intensiven Austausch im Kurs zu gewährleisten.

Nach erfolgreicher Teilnahme an den Modulen und dem Erstellen einer Abschlussarbeit erhalten Sie den **Zertifikatsabschluss „Kita-Leitung“**, der Sie nach den aktuellen Vorgaben des Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales zum Leiten einer Kindertagesstätte befähigt.

Kursgebühr: Für alle Module beträgt die Teilnahmegebühr 2.960 € inklusive Verpflegung. AWO-Beschäftigte oder -Mitglieder erhalten eine Ermäßigung von 460 € auf die Kursgebühr.

Unterrichtszeiten: 8.30 - 16.30 Uhr (Vormittag bis 12.30 Uhr, Nachmittag ab 13.15 Uhr)

Wenn Sie nicht die gesamte Fortbildungsreihe absolvieren möchten, ist auch die Buchung einzelner Module möglich. Die Kosten pro Tag betragen 120 € bzw. 60 € pro halbem Tag, für AWO-Beschäftigte oder -Mitglieder 100 € pro Tag bzw. 50 € pro halbem Tag.

Tipp:
Fort- und Weiterbildungen können bei der Steuererklärung unkompliziert geltend gemacht werden.

Führungskompetenzen

Module 2026

Einzelbuchungen (von Modulen oder tageweise) sind möglich,
bitte sprechen Sie uns an!

Mo- dul	Ort	Datum	Wochentage	Prä- senz- termine	Unter- richtsein- heiten
1	Vilshofen	9. - 13.3.26	Montagmittag - Freitagmittag	5	36
2	Vilshofen	11. - 12.6.26	Donnerstag - Freitag	2	18
3	Vilshofen	21. - 23.10.26	Mittwoch - Freitag	3	27
4	Vilshofen	23. - 25.11.26	Montag - Mittwoch	3	27
Austausch mit erfahrener Leitung			1 x		2
			gesamt:	13	110

Modul 1 **Leitungsrolle und Führungsstil** 9. März 2026, Mo 13.15 - Fr 12.30 Uhr

- individuelles Rollenverständnis, Rollenkonflikte, Abgrenzung
- Führungskonzepte und -stile, Vorbildrolle
- Leitbild, Grundhaltung und Werte
- Verantwortung tragen vs. abgeben, Führungsinstrumente
- pädagogische und rechtliche Rahmenbedingungen, Auftrag und Befugnis
- Informationsweitergabe
- Zeit- und Stressmanagement
- Gesundheitsförderung, Arbeitsschutz

Modul 2 **Kommunikation:** 11. Juni 2026, Do 8.30 - Fr 16.30 Uhr **die Basis einer guten Führung**

- Kommunikationsmodelle, Einflussfaktoren
- Methoden konstruktiver Gesprächsführung, Feedback
- Fehler auf Kommunikationsebene
- interkulturelle Aspekte in der Kommunikation
- Praxisübungen

Modul 3 **Betriebswirtschaft in der Kita** 21. Oktober 2026, Mi 8.30 - Fr 16.30 Uhr

- Büromanagement, Dienstplanung
- Buchhaltung, Kostenrechnung, Controlling
- Fördergelder
- Marketing

Modul 4 **Rahmenhandlung:** 23. November 2026, Mo 8.30 - Mi 16.30 Uhr **BayBEP und Konzeption im Vordergrund**

- Bildungsauftrag
- rechtliche Grundlagen
- BayBEP
- Konzeptionsentwicklung

Entwicklungspotentiale

Module 2027

Einzelbuchungen (von Modulen oder tageweise) sind möglich,
bitte sprechen Sie uns an!

Mo- dul	Ort	Datum	Wochentage	Prä- senz- termine	Unter- richtsein- heiten
5	Vilshofen	25. - 29.1.27	Montagmittag - Freitagmittag	5	36
6	Vilshofen	15. - 17.3.27	Montag - Mittwoch	3	27
7	Vilshofen	21. - 22.4.27	Mittwoch - Donnerstag	2	18
8	Vilshofen	14. - 16.6.27	Montag - Mittwoch	3	27
Austausch mit erfahrener Leitung			1 x		2
			gesamt:	13	110

Modul 5 Mit der Zeit gehen:

25. Januar 2027, Mo 13.15 - Fr 12.30 Uhr

Organisationsentwicklung

- Kindertagesbetreuung im Wandel der Zeit
- rechtliche Grundlagen
- Organisationsstrukturen und -entwicklungsprozesse
- Organigramm, Organisationsprozesse
- Bedarfs- und Bedürfnisorientierung
- Bildungs- und Erziehungspartnerschaft
- Eingewöhnung, Kooperation mit Schulen, Vernetzung im Sozialraum, Externe
- Präsentation, Moderation, Öffentlichkeitsarbeit, Internetauftritt

Modul 6 Teamentwicklung

15. März 2027, Mo 8.30 - Mi 16.30 Uhr

- Gruppenphasen, -dynamik und Rollen im Team, Klein- und Großteams
- Modelle und Methoden der Teamentwicklung
- Motivation, Teamkultur
- Teambesprechungen, kollegiale Fallberatung

Modul 7 Personalentwicklung

21. April 2027, Mi 8.30 - Do 16.30 Uhr

- Personalplanung und -akquise
- Personalentwicklungsinstrumente, Fort- und Weiterbildung
- Mitarbeitergespräche, Zielvereinbarungsgespräche, Personalbeurteilung
- rechtliche Grundlagen
- Konfliktbewältigung

Modul 8 Qualitätsentwicklung als pädagogischer Anspruch

14. Juni 2027, Mo 8.30 - Mi 16.30 Uhr

- Anforderungen, Wirksamkeit
- Fördervoraussetzungen, rechtliche Grundlagen
- Planung, Dokumentation und Evaluation
- Veränderungsprozesse, kontinuierliche Verbesserung
- Kundenorientierung, Beschwerdemanagement

Dozententeam



Diana Friedrich Magistra Artium (Pädagogik, Psychologie, Schulpädagogik, Zusatzfächer o. A. Rechtswissenschaft und Statistik), Fachkraft für offene Arbeit und frühe Bildungsbegleitung, Weiterbildung in der Krippenpädagogik, Fachkraft in der pädagogischen Arbeit mit rechtsextrem gefährdeten bzw. orientierten Jugendlichen, Weiterbildung in aktiver Entspannung und Stressmanagement, Übungsleiterin

Fachberatung Kinder- und Jugendhilfe, ehem. Einrichtungsleitung



Julia Titzmann, Erzieherin, Systemischer Coach

Einrichtungsleitung, Fachberatung Kinder- und Jugendhilfe, ehem. SPFH



Carmen Ebner Bachelor of Education, Psychologische Beraterin, Bankkauffrau



Kathrin Reischl, Lehramt Gymnasium

für Öffentlichkeitsarbeit



Kathrin Stockbauer, Master of Arts (Text- und Kultursemiotik)

für Konzeptionsentwicklung



N.N. AWO Fachberatung Kinder- und Jugendhilfe



N.N. AWO Personalabteilung

Teilnahmebedingungen

Anmeldung:

Bitte senden Sie uns Ihre vollständige Anmeldung frühzeitig

- per E-Mail: info@awo-ndb-opf.de
- per Fax: 0941 / 466 288-28 oder
- per Post: AWO Ostbayern gemeinnützige GmbH
Brennesstraße 2 • 93059 Regensburg

Bitte benutzen Sie dazu unser Anmeldeformular. Dort finden Sie auch unsere Datenschutzbestimmungen.

Bei zu geringer Teilnehmerzahl behalten wir uns vor, die Weiterbildung abzusagen.

Abmeldung:

Eine kostenfreie Abmeldung von der Weiterbildung ist nur möglich, wenn Sie einen Ersatzteilnehmer stellen oder jemand von einer eventuellen Warteliste nachrücken kann. Ansonsten wird die Kursgebühr für die nächsten drei Module fällig.

Sollte die Mindestteilnehmerzahl auch nach Ihrer Absage bestehen, schreiben wir Ihnen die fällige Gebühr für Veranstaltungen aus unserem pädagogischen Fortbildungsprogramm sechs Monate gut.

Zahlungsbedingungen:

Die Hälfte der Kursgebühr wird zu Beginn fällig, die zweite Hälfte Anfang 2024. Die Vereinbarung einer individuellen Ratenzahlung ist möglich.

Fahrtkosten werden nicht erstattet.

Teilnehmerzahl:

Die Mindestteilnehmerzahl beträgt bei allen ausgeschriebenen Terminen 10 Personen. Eine Teilnehmerzahl von 20 Personen soll grundsätzlich nicht überschritten werden.

Veranstaltungsort:

AWO Haus der Sozialdienste, Vilsfeldstraße 6, 94474 Vilshofen



FORTBILDUNGSREIHE

KITA-LEITUNG

IN THEORIE UND PRAXIS

AWO Ostbayern gemeinnützige Gesellschaft des AWO Bezirksverbands
Ndb./Opf. • Brennesstraße 2, 93059 Regensburg • Tel. 0941/ 466288-0 Fax -28
diana.friedrich@awo-ndb-opf.de



ANMELDUNG

- ☐ zur Fortbildungsreihe Kita-Leitung in Theorie und Praxis: **Führungskompetenzen** und **Entwicklungspotenziale**

Bei erfolgreicher Teilnahme an den Fortbildungsreihen sowie dem Erstellen einer Abschlussarbeit erhalten Sie den **Zertifikatsabschluss „Kita-Leitung“**.

- ☐ zu einzelnen Modulen

Modul _____

Modul _____

Modul _____

Modul _____

Name: _____

Einrichtung: _____

Anschrift: _____

Telefon: _____

E-Mail: _____

Ort, Datum

Unterschrift

Datenschutz

Informationen über die Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten bei Anmeldung zu unseren Fort- und Weiterbildungsangeboten:

Wir speichern Ihre personenbezogenen Daten in unserer Kundendatenbank und auf Ausdrucken wie Anwesenheitsliste, Teilnahmebescheinigung, Mahlzeitenliste und Rechnung.

Personenbezogene Daten sind alle Daten, die auf Sie persönlich beziehbar sind, also zum Beispiel Name, Adresse, E-Mail-Adressen, Vertragsdaten.

Verantwortlicher für die Verarbeitung der personenbezogenen Daten ist:

AWO Ostbayern gemeinnützige GmbH
Brennesstraße 2 • 93059 Regensburg • Tel.: 0941 / 466288-0
E-Mail: info@awo-ndb-opf.de • Website: www.awo-ndb-opf.de

Unseren Datenschutzbeauftragten erreichen Sie unter

Christian Volkmer • Projekt 29 GmbH & Co. KG • Ostengasse 14 • 93047 Regensburg
E-Mail: anfragen@projekt29.de • Website: www.projekt29.de

Die Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten erfolgt für folgende Zwecke:

- Ihre Platzreservierung und Organisation des Seminars / Lehrgangs
- Dokumente wie Anwesenheitsliste, Teilnahmebescheinigung und Rechnung
- Ihre schnelle Erreichbarkeit im Falle einer plötzlichen Dozentenerkrankung (Absage des Seminartages)
- gegebenenfalls Dokumentation für Fördermittelgeber

Rechtsgrundlage der Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten ist Art. 6 Abs. 1 lit. a DS-GVO.

Eine Weitergabe Ihrer Daten erfolgt gegebenenfalls an folgende Dritte:

- Dozenten der Veranstaltung, ausschließlich für veranstaltungsinterne Gründe
- Fördermittelgeber
- abweichende Rechnungsempfänger

Ihre personenbezogenen Daten werden grundsätzlich für die Dauer der Vertragsbeziehung durch uns gespeichert. Grundsätzlich ist dies der Zeitpunkt, wenn das Seminar vollständig durchgeführt wurde und auch alle sonstigen wechselseitigen Pflichten (wie Zahlungspflichten oder Erstellung von Teilnahmebestätigungen etc.) erfüllt sind.

Wir sind außerdem aufgrund handels- und steuerrechtlicher Vorgaben verpflichtet, Ihre Adress-, Zahlungs- und Anmeldedaten für die Dauer von zehn Jahren zu speichern.

Sie haben das Recht, von uns jederzeit Auskunft zu verlangen über die zu Ihnen bei uns gespeicherten Daten.

Sie haben außerdem ein Recht auf Berichtigung oder Löschung oder auf Einschränkung der Verarbeitung. Des Weiteren haben Sie ein Widerspruchsrecht gegen die Verarbeitung Ihrer Daten sowie das Recht auf Datenübertragbarkeit. Sie haben zudem das Recht, sich bei einer Datenschutz-Aufsichtsbehörde über die Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten durch uns zu beschweren.